MUFG Investors Day 2021 197.93 637.06 Tm 0 g 0

zFú Q&A

Q&A 12 re W* n Q EMC /Span <</MCID 0/Lang (en-US)>> BDC q 0.0000

¶ º ØFûFôFÔFöFÿF¸0£#ì'Ç •7uF÷FÒG FãFøFÛG F¸ ¶ 9Fþ X ÐG"&gFéFãFøFÿF÷FÝFúFÔFÜI
MUAH FûFôFÔFöFÿF¸(• \Fþ ¼ '¨F÷FÿFÒG FÜF¸ Z ™2 #ŸÐ-ÿØ šF÷Fÿ

QHGcG/G•GWG0GWGmGYGGGVGzGŠGEGuG• ¦HÔÜ3¦Ï1Ÿ‡ÈÛ‹Ñþ±Fç¥FþG2G•GgGGGMGŠ
GCGŠGaGSHH¦ Fþ S$ FûFôFÔFö MFØFö 'FçFÔF¹
A. G>G{GŠG^GSy

v “FþGeG{GIGGG" Z FçFöFÔFÛFúFáG G F¸ • \Fþ – áF÷FþGUGŠGMGWGxGdG•FþGaGFG
6£!t0GU þG[–e j` °)Å` ÜFó ‘k)ÅFú •¼V ±4o0 û•)`€ • (Ay`ß¸•